

Lukukokemus

Terhi Takanen, KM, kehityskonsultti, Arena Nova Oy

Presence – Exploring profound change in people, organizations and society. Kirjoittajat Peter Senge, C Otto Scharmer, Joseph Jaworski, Betty Sue Flowers

Tämän hetkinen maailman tila ja globalisoituminen tarjoavat meille haasteen, jota ei enää ratkaista teknologisilla ja taloudellisilla innovaatioilla. Teknologian, tieteen ja talouden liittouma on uudelleenmuotoillut maailman valtavalla voimalla, ja nyt odotamme henkeä pidätellen milloin tuo voima saa kumppanikseen viisauden. Sillä ilman viisautta voimme joutua kokemaan hautajaismarssin.

Presence avaa portin täysin uudenlaiseen tapaan tarkastella bisnestä ja työelämää. Sen näkökulma muutokseen on häkellyttävän erilainen. Tämän viestin vastaanotto voi olla mitä tahansa innostuneesta ihmetyksestä karvaaseen pettymykseen. Mistä tämä johtuu?

Elämme merkittävää globalisoitumisen aikaa. Kirjoittajat näkevät kuitenkin globalisaation olevan ennen kaikkea yhteyden kokemista, ei niinkään taloudellista. He nostavat henkisen näkökulman esiin ravistellen niin talouden ja tieteenkin tämänhetkisiä tarkastelutapoja. He kääntävät normaalin ajattelumme ylösalaisin esittämällä havahduttavia näkökulmia vastuustamme tässä luomistyössä maapallolla.

Kirja tempaa mukaansa kuin hyvä romaani. Tässä juonessa on neljä päähenkilöä, todellista ja tunnettua (kirjan kirjoittajat), jotka tapaavat Maple Avenuella aika ajoin, ja käyvät dialogia, jonka moniulotteisuus voi hämmentää lukijan. Se voi koskettaa syvältä, mutta luulen että joku saattaa kokea pelkoa tuota spritualiteettia henkivää ainesta kohtaan ja sivuuttaa sen ”järjettömänä” ja asiaankuulumattomana.

Kirjan kirjoittajien säkeväivä innostus ja halu olla rakentamassa parempaa maailmaa on vilpittöntä, älyllistä ja sielua koskettavaa. Heidän näkemyksensä eivät ole ainoita tähän suuntaan poikkeavia. Koko sanoma pohjautuu useiden tämän hetkisten ajattelijoiden, uudistavien johtajien ja tietentekijöiden haastatteluille (ks. www.dialogueonleadership.org). Kirjan teemat ovat kaikki niissä kipeissä haavoissa, joita me kaikki yritämme välttää kohtaamasta – erillisyydessä, merkityksettömyyden tunteissa, voimattomuudessa ja pelossa. Noissa työelämänkin taustalla vaikuttavissa tuntemuksissa. Kirja nostaa pintaan syvimmit halumme ymmärtää elämää, löytää sen merkityksellisyys ja elää kokien yhteenkuuluvuutta.

Kirjassa melko kevyesti esitetty U-teoria tarjoaa uudenlaisen mallin, jonka avulla voimme kääntää historiasta oppimisen ja toistuvat reaktiomallimme todelliseksi muutokseksi. Tuo malli kuvaa seitsemän tietoisuudentason kautta prosessia, jonka muoto on kuin U. Tätä mallia ei voida lähteä soveltamaan ilman sydäntä. Sengen oppivan organisaation malli on inspiroinut työelämää jo yli viisitoista vuotta. Silti sen soveltaminen on ollut tuloksiltaan usein varsin pinnallista. Syynä voi olla juuri se, että tuon malli syvin olemus ja arvot kuten rakkaus on jätetty sivuun. U-teoriassa arvot ovat

esillä ja sen toimivuuden voi taata vain aito halu kehittyä ihmisinä, mikä merkitsee mielen, sydämen ja tahdon avoimuutta.

Työelämän kehittämisen näkökulmasta kirja tarjoaa hurjia visioita. U-teoriassa on aineksia todelliseen muutostyöhön, mutta sen soveltaminen on haasteena kova. Se vaatii niin kehittäjiltä kuin johtajiltakin halua kehittyä itse ihmisinä ja halua sitoutua paremman maailman luomiseen omassa toiminnassaan. Tätä teoriaa ei voi käyttää menestyksekkäästi ilman tätä aitoa halua sitoutua. Tässä voi todella nostaa hattua kirjoittajille, sillä he eivät ole pyrkineet tarjoilemaan sitä mitä kaivataan ”ismiä, jolla kaikki muutetaan tehokkaasti ja joka takaa taloudellisen menestyksen”.

Jos haluat kuulla menestymisen syvimmän salaisuuden, ota tämä kirja käteesi. Voi olla että päästessäsi luvun yksi lopulle, tunnet halua jättää kirjan. Tuossa kohdin kuvataan miten Joseph käy läpi omaa henkistä kasvuprosessiaan luonnon keskellä tehden ”salaisia” rituaaleja. Tämä jos mikä voi tuntua käsittämättömältä työelämän näkökulmasta. Tulevaisuuden menestys on kuitenkin ratkaisevassa määrin kiinni tietoisuutemme kehityksestä ja sisäisestä kasvustamme. Se voi tapahtua montaa tietä. Tämä salaisuus ei ole kuitenkaan reseptin muodossa, eikä se tarjoile valmiita ratkaisuja. Jos kuitenkin avaudut kirjan sanomalle, löydät huikeita ulottuvuuksia elämästäsi.